

Recherche en gestion des transitions environnementale et sociale

Intervenant·e·s :

- Philippe Eynaud
- Didier Chabaud
- Karen Delchet-Cochet
- Nathalie Lallemand-Stempak
- Emmanuelle Garbe

OBJECTIFS

- explorer les courants de pensée, concepts et théories développés en sciences de gestion mobilisables au service de la transition écologique et sociale
- appréhender la diversité des formes organisationnelles dans la recherche en gestion

PEDAGOGIE

5 séances de 2h animées autour de lectures et d'analyse de travaux de recherche

Séance	Dates	Horaire	Intervenants	Thèmes
1	17/01/2025	14h – 16h	Philippe Eynaud	Entreprises sociales, Économie solidaire, Communs, et transitions
2	24/01/2025	9h30- 11h30	Emmanuelle Garbe	Le management des ONG, un exemple pour réfléchir au positionnement de sa recherche
3	6/02/2025	13h30- 15h30	Karen Delchet-Cochet	Entreprises et transition : vers de nouveaux modèles
4	13/02/2025	13h30 – 16h00	Nathalie Lallemand-Stempak	Organisations alternatives et démocratie organisationnelle
5	27/02/2025	9h30- 11h30	Didier Chabaud	Entrepreneuriat et transitions : de l'entrepreneuriat social à l'engagement communautaire

« Entreprise sociale, Economie solidaire, Communs et transition »

Philippe Eynaud

- Lallemand-Stempak N., Eynaud P., 2022 *Petit Manuel de la grande transition : Vers une autre gestion*, Editions Les liens qui libèrent, (Chapitre 1)
- Eynaud P., Laville J.L., (2021), "How governance studies can be enriched by the commons framework: Towards a cross-fertilization agenda of research", in Donnelly-Cox G., Meyer M., Wijkström F. (editors), Research Handbook on Nonprofit Governance, Edward Elgar publisher
- Aufrère L., Eynaud P., Maurel L., Vercher-chaptal C., (2022) « Comment penser l'alternative au capitalisme de plateforme dans une logique de réecastrement polanyien ? », Revue Française de Socio-Économie, n°28, pages 91-11.

« Entrepreneuriat et transitions : de l'entrepreneuriat social à l'engagement communautaire »

Didier Chabaud

- Gupta, P., Chauhan, S., Paul, J., Jaiswal, M.P. (2020) Social entrepreneurship research: A review and future research agenda, *Journal of Business Research*, 113, Pages 209-229, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.03.032>
- Gurău, C., Dana, L-P. (2018), Environmentally-driven community entrepreneurship: Mapping the link between natural environment, local community and entrepreneurship, *Technological Forecasting and Social Change*, 129, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2017.11.023>.
- Peredo AM, Chrisman JJ. (2006), Toward a Theory of Community-Based Enterprise. *Academy of Management Review*. 31(2):309-328. <https://doi.org/10.5465/AMR.2006.20208683>

« Entreprises et transition : vers de nouveaux modèles »

Karen Delchet-Cochet

- Acquier, A. et Aggeri, F. (2007) . Une généalogie de la pensée managériale sur la RSE. Revue française de gestion, n° 180(11), 131-157.
[https://doi.org/10.3166/rfg.180.131-157.](https://doi.org/10.3166/rfg.180.131-157)
- Geissdoerfer, M. Vladimirova, D. Evans, S. (2018) Sustainable business model innovation: A review, Journal of Cleaner Production, Volume 198,
- Vo L.-C., Delchet-Cochet K., Hakeb A. (2022) Quand les pratiques individuelles des managers de la RSE éclairent la nature symbolique ou substantielle de la RSE et ses microfondations, Management et Avenir, 2022.2
- **Autres lectures (optionnelles)**
-
- Coule, T. M., Dodge, J., & Eikenberry, A. M. (2022). Toward a typology of critical nonprofit studies: A literature review. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 51(3), 478-506.
- Ma, J., & Konrath, S. (2018). A century of nonprofit studies: Scaling the knowledge of the field. *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 29, 1139-1158.

« Organisations alternatives et démocratie organisationnelle »

Nathalie Lallemand-Stempak

- Battilana, J., Fuerstein, M., & Lee, M. (2018). New Prospects for Organizational Democracy? : How the Joint Pursuit of Social and Financial Goals Challenges Traditional Organizational Designs. In R. Subramanian, *Capitalism Beyond Mutuality ? Perspectives Integrating Philosophy and Social Science*. Oxford University Press.
<https://www.oxfordscholarship.com/view/10.1093/oso/9780198825067-chapter-13>
- Berkowitz, H., Bucheli, M., & Dumez, H. (2017). Collectively Designing CSR Through Meta-Organizations : A Case Study of the Oil and Gas Industry. *Journal of Business Ethics*, 143(4), 753-769.
<https://doi.org/10.1007/s10551-016-3073-2>
- Jaumier, S. (2017). Preventing chiefs from being chiefs : An ethnography of a co-operative sheet-metal factory. *Organization*, 24(2), 218-239. <https://doi.org/10.1177/1350508416664144>

« Le management des ONG, un exemple pour réfléchir au positionnement de sa recherche »

Emmanuelle Garbe

- Cazenave, B., & Morales, J. (2021). NGO responses to financial evaluation: auditability, purification and performance. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 34(4), 731-756.
- Enjolras, B. (2023). Determinants of Voluntary Organizations' Attention on Facebook: The Case of Norwegian Voluntary Organizations. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 52(5), 1308-1330.
- Garbe, E., & Duberley, J. (2021). How careers change: understanding the role of structure and agency in career change. The case of the humanitarian sector. *The International Journal of Human Resource Management*, 32(11), 2468-2492.

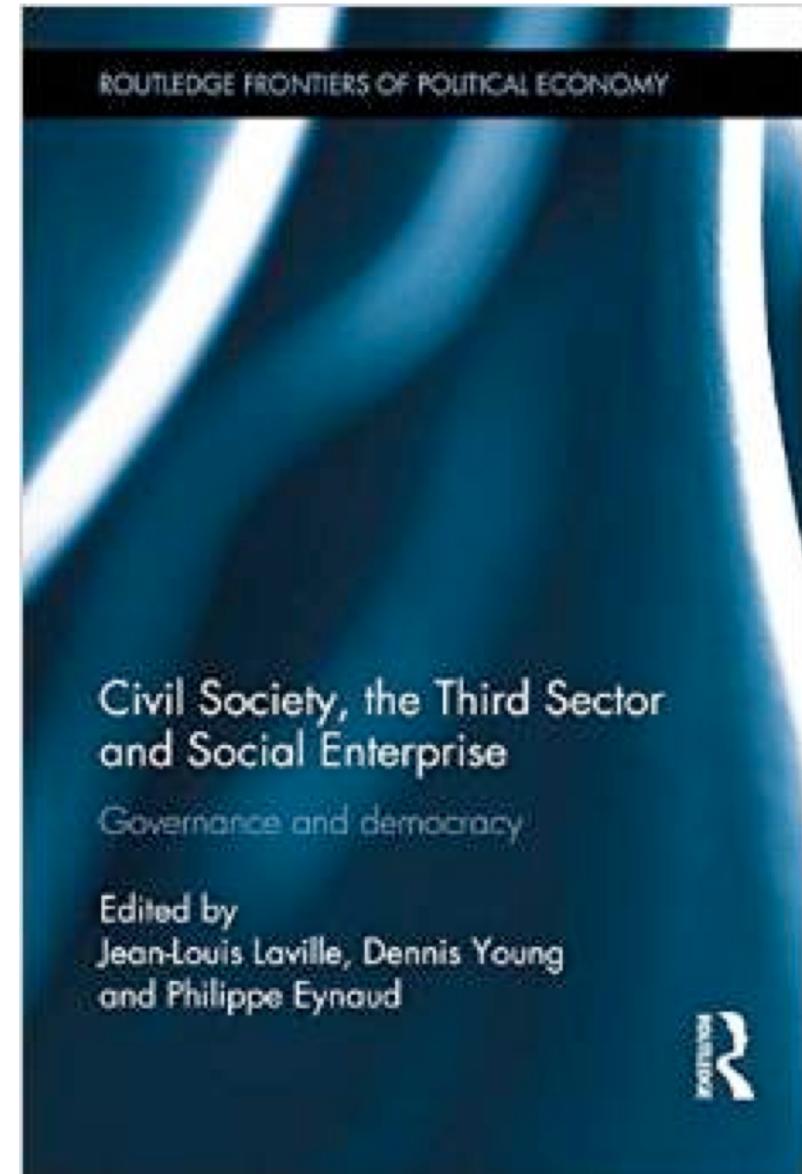
Entreprises sociales, Economie solidaire, Communs, et transitions

Philippe Eynaud

Laville, Young,
Eynaud

*Civil Society, the
Third Sector and
Social Enterprise:
**Governance and
democracy***

Routledge, Avril
2015



Philippe Eynaud

La gouvernance
entre diversité et
normalisation

Parution déc. 2015

Editions Dalloz



Bernet, Eynaud,
Maurel, Vercher-
Chaptal

La gestion des
associations

Editions Eres
2016



Eynaud, França Filho

Solidarité et
organisation

Editions Eres
2019

Philippe Eynaud
Gonçalo Carvalho de França Filho

Solidarité et organisation : penser une autre gestion

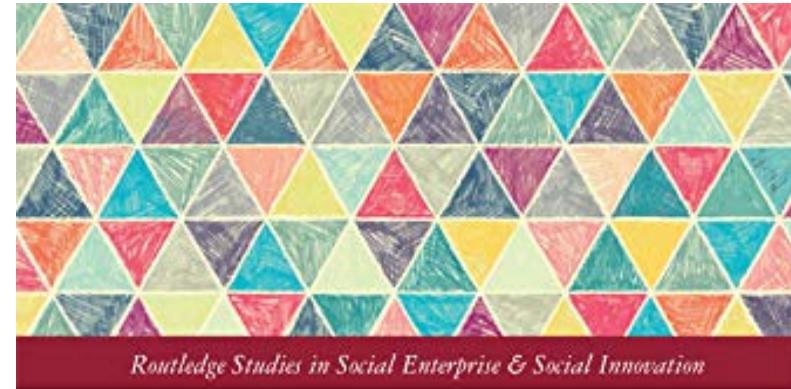
éries

Philippe Eynaud, Jean-Louis Laville, Luciane dos Santos, Swati Banerjee, Flor Avelino and Lars Hulgård

Theory for Social Enterprise and Pluralism:

Social Movements, Solidarity Economy, and the Global South

Routledge,
Mai 2019



**THEORY OF SOCIAL
ENTERPRISE AND PLURALISM**

**SOCIAL MOVEMENTS, SOLIDARITY ECONOMY,
AND THE GLOBAL SOUTH**

Edited by

Philippe Eynaud, Jean-Louis Laville,
Luciane Lucas dos Santos, Swati Banerjee,
Flor Avelino and Lars Hulgård



Lallemand-Stempak N .
Eynaud P

*Petit Manuel de la grande
transition : Vers une autre
gestion,*

Editions Les liens qui
libèrent

2022



VERS UNE AUTRE GESTION

OUVRAGE COORDONNÉ PAR
NATHALIE LALLEMAND-STEMPAK ET PHILIPPE EYNAUD

LLL
LES LIENS QUI LIBÈRENT

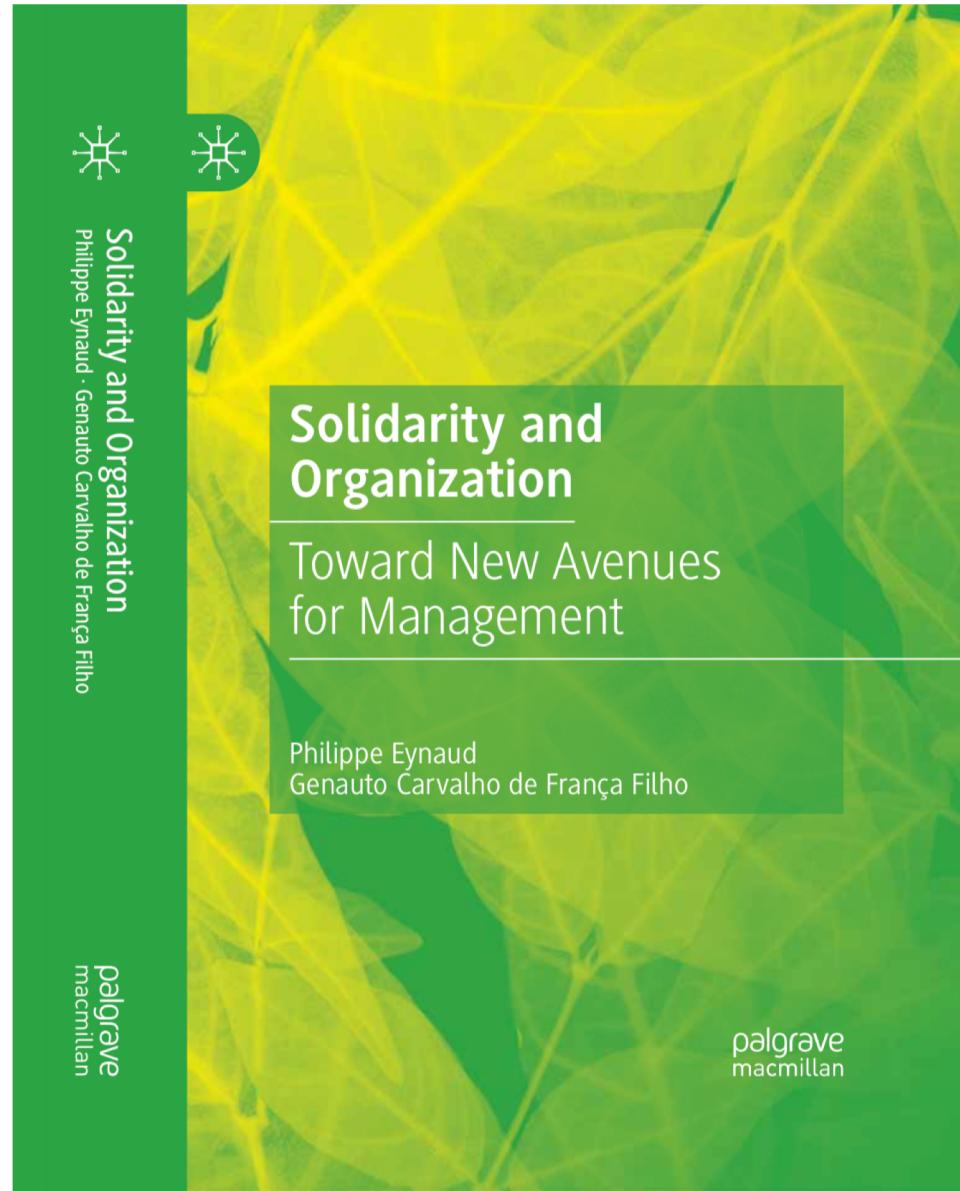
Solidarity and Organization:

**Towards new avenues for
management**

Eynaud, França Filho

Palgrave Macmillan

2023



**Communs et économie
solidaire :**

**Récits d'expériences
citoyennes pour un autre
monde**

Carrey-Conte, Eynaud

Les petits matins

2023

**Mondes }
en transitions }**

Sous la direction de
Fanélie Carrey-Conte et Philippe Eynaud

Communs et économie solidaire

Récit d'expériences citoyennes
pour un autre monde

{ LES Petits matins }

Entreprise sociale, Economie solidaire, Communs et transition

Philippe Eynaud

Professeur des universités

IAE de Paris

Université Panthéon Sorbonne

Philippe.eynaud@univ-paris1.fr

Transition

1) Insoutenabilité en lien avec les inégalités sociales (Picketti)

Piketty, T. 2013. *Le capital au xxie siècle*, Paris, Le Seuil.

2) Insoutenabilité en lien avec les inégalités environnementales (Giec)

IPCC Special Report on Global warming of 1.5°C

Gorz, A. 2008. *Ecologica*, Paris, Éditions Galilée.

Juan, S. 2011. *La transition écologique*, Toulouse, érès.

Latour, B. 2017. *Où atterrir ? Comment s'orienter en politique ?*, La Découverte,

Dupuy, J.-P. 2002, *Pour un catastrophisme éclairé : quand l'impossible est certain*, Paris, Points, coll. « Essais ».

Bendel, 2018, Deep adaptation: A map for navigating climate tragedy

Transition

3) Double solidarité : entre les humains, entre les humains et les non humains

Chancel, Lucas. 2017. *Insoutenables inégalités : pour une justice sociale et environnementale*, Paris, éd. Les petits matins.

Diamond, Jared. 2005. *Effondrement*, Paris, Folio Essais.

Gras, Alain. 2003. *Fragilité de la puissance : se libérer de l'emprise technologique*, Fayard.

Klein, Naomie. 2015. *Tout peut changer : capitalisme et changement climatique*, Arles, Actes Sud/Lux.

4) La solidarité ne se décrète pas : elle s'organise

Chabot, P. 2015. *L'âge des transitions*, Paris, Puf

Dorion, L. 2017. « Construire une organisation alternative », *Revue française de gestion*, n° 264, p. 143-160.

Discussion autour de trois textes et trois auteurs...

Lallemand-Stempak N., Eynaud P., 2022 *Petit Manuel de la grande transition : Vers une autre gestion*, Editions Les liens qui libèrent

**Gueirerro
Ramos**

Aufrère L., Eynaud P., Maurel L., Vercher-chaptal C., (2022) « Comment penser l'alternative au capitalisme de plateforme dans une logique de réecastrement polanyien ? », Revue Française de Socio-Économie, n°28, pages 91-11.

**Karl
Polanyi**

Eynaud P., Laville J.L., (2021), "How governance studies can be enriched by the commons framework: Towards a cross-fertilization agenda of research", in Donnelly-Cox G., Meyer M., Wijkström F. (editors), Research Handbook on Nonprofit Governance, Edward Elgar publisher

**Elinor
Ostrom**

Discussion autour de trois textes et trois auteurs...

Lallemand-Stempak N., Eynaud P., 2022 *Petit Manuel de la grande transition : Vers une autre gestion*, Editions Les liens qui libèrent

Gueirerro
Ramos

1. THÉORIE DES ORGANISATIONS ET PRÉSERVATION DE LA DIVERSITÉ DES MODÈLES

- 1.1. Se libérer du paradigme de l'entreprise à but lucratif focalisée sur la recherche de profit
- 1.2. Panorama des modèles alternatifs.....

Discussion autour de trois textes et trois auteurs...

Lallemand-Stempak N., Eynaud P., 2022 *Petit Manuel de la grande transition : Vers une autre gestion*, Editions Les liens qui libèrent

Gueirerro
Ramos

1. THÉORIE DES ORGANISATIONS ET PRÉSERVATION DE LA DIVERSITÉ DES MODÈLES

- 1.1. Se libérer du paradigme de l'entreprise à but lucratif focalisée sur la recherche de profit
- 1.2. Panorama des modèles alternatifs.....

Discussion autour de trois textes et trois auteurs...

Aufrère L., Eynaud P., Maurel L., Vercher-chaptal C., (2022) « Comment penser l'alternative au capitalisme de plateforme dans une logique de réecastrement polanyien ? », Revue Française de Socio-Économie, n°28, pages 91-11.

Karl
Polanyi

1 Introduction

2 Revue de littérature

2.1. Le cadre polanyien pour caractériser le mouvement de plateformisation de l'économie

2.1.1. Un prolongement de la logique de marchandisation du travail

2.1.2. La primauté de la rationalité formelle

2.2. Du double mouvement polanyien à l'émergence de plateformes alternatives

3 Étude de cas et méthodologie

4 Résultats

4.1. Une dynamique d'économie substantive au cœur des plateformes « alternatives » 4.1.1.

La primauté des relations de réciprocité

4.1.2. Rationalité substantive *versus* rationalité algorithmique

4.2. Un passage à l'échelle respectueux de la dimension substantive

4.2.1. L'ancre territorial

4.2.2. Le changement d'échelle et le renforcement des communautés

Discussion autour de trois textes et trois auteurs...

Eynaud P., Laville J.L., (2021), "How governance studies can be enriched by the commons framework: Towards a cross-fertilization agenda of research", in Donnelly-Cox G., Meyer M., Wijkström F. (editors), Research Handbook on Nonprofit Governance, Edward Elgar publisher

Elinor
Ostrom

228 *Research handbook on nonprofit governance*

Table 11.1 Three conceptual perspectives for governance models

	Third sector (or NPOs)	Social economy (or SEOs)	Solidarity economy (or CSOs)
Model of economy and society (or economic and social assumptions)	Private property and market principles	Collective property and equality in status (one person, one vote)	Substantive economy and emancipation
Theory of the commons	Residual role for common-pool resources	Focus on the bundles of rights	Emergence of new commons
Conceptualization of the third sector	Information asymmetries	Institutional approach	Pluralism and social transformation
Model of governance	Philanthropic governance	Democratic governance	Democratic governance with intermediary public spaces

Merci pour votre attention