

UE 2 – Mesure de la performance – 30 heures

Olivier de La Villarmois, Professeur | IAE Paris - Sorbonne

OBJECTIFS

Cette UE introductive est consacrée aux principaux dispositifs de contrôle de gestion : l'analyse des coûts, es budgets et les tableaux de bord.

Les séances centrées sur des cas sont aussi l'occasion de revenir sur l'origine des outils, leurs modalités de déploiement et d'utilisation, leurs limites et les dernières évolutions.

Cette UE est spécifique au parcours Management de la performance.

Séances	Intervenants	Thèmes	Cas / Exercices	Manuel
1 (visio)	Olivier de La Villarmois	Quels coûts pour quelles décisions ?	Retail banking	<i>Comprendre tout le contrôle de gestion : Chapitre 2</i>
2	Olivier de La Villarmois	La prise décision à court terme : les coûts partiels	Cas Lucky Duck	<i>Comprendre tout le contrôle de gestion : Chapitre 3</i>
3	Olivier de La Villarmois	La prise décision à long terme : la méthode des centres d'analyse (et une discussion des apports de l'ABC)	Cas Laforgue	<i>Comprendre tout le contrôle de gestion : Chapitre 4 (sections 1 et 2)</i>
4	Olivier de La Villarmois	Une évolution de l'ABC : Le TDABC	Cas Corra	<i>Comprendre tout le contrôle de gestion : Chapitre 4 (section 3) et Chapitre 5 (section 2)</i>
5 (visio)	Olivier de La Villarmois	La méthode UVA Les analyses de la sous activité L'analyse des écarts	Cas Iota	<i>Comprendre tout le contrôle de gestion : Chapitre 4 (section 3), chapitre 5 (sections 1 et 2)</i>
6	Marion Soulerot	La planification dans l'organisation L'élaboration des budgets		<i>Contrôle de gestion : Chapitre 13</i>
7 (visio)	Marion Soulerot	Du budget au contrôle budgétaire		<i>Contrôle de gestion : Chapitre 13</i>
8	Marion Soulerot	Introduction au cas Stet	Cas Stet	<i>Contrôle de gestion : Chapitre 15</i>

9	Hugues Morely- Pegge	Les tableaux de bord		<i>Contrôle de gestion :</i> Chapitre 19
10	Hugues Morely- Pegge	Le balanced scorecard		<i>Contrôle de gestion :</i> Chapitre 19

ÉVALUATION

L'évaluation globale pour ce module repose sur un contrôle continu (50%) et sur un examen final (50%).

- Contrôle Continu :
 - préparation et restitution des études de cas ;
 - note de synthèse consacrée à un des dispositifs présentés (à réaliser en binôme)
- Examen final

MANUELS DE REFERENCE

Olivier de La Villarmois et al., *Comprendre tout le contrôle de gestion - L'essentiel pour les non-spécialistes* – 2^{ème} édition, Vuibert, 2022

Berland N., de Rongé Y. *Contrôle de gestion – Perspectives stratégiques et managériales* 2ème édition Pearson 2013

En complément

Les bibliographies des ouvrages utilisées fournissent de nombreuses références complémentaires.