

# UE2 Mesure de la performance

Séance 3 : Cas Laforgue correction  
Olivier de La Villarmois

# Synthèse des étapes du calcul avec la méthodes des centres d'analyse

## Traitement des charges indirectes

- Répartition primaire
- Répartition secondaire
- Calcul des coûts par unité d'œuvre
- En suivant le processus de production:
  - Coût d'achat des matières achetées
  - Coût d'achat des matières consommées
  - Coût de production des produits fabriqués
  - Coût de production des produits vendus
  - Coût complet
  - Résultat par produits
- Vérification en rapprochant les résultats des comptabilités financière et de gestion

# Répartition primaire

En k€	Adm.	Appro	At. P	At. T	Distrib	Total
Services extérieurs		300	600	600	500	<b>2 000</b>
Autres services extérieurs	300	2 400	600	600	2 100	<b>6 000</b>
Impôts et taxes	400				3 600	<b>4 000</b>
Frais de personnel	1 500	1 500	4 500	4 500	3 000	<b>15 000</b>
Frais financiers	300				300	<b>600</b>
Dotations aux amort.	600	300	900	600	600	<b>3 000</b>
Charges supplétives	500					<b>500</b>
<b>Total</b>	<b>3 600</b>	<b>4 500</b>	<b>6 600</b>	<b>6 300</b>	<b>10 100</b>	<b>31 100</b>

# Répartition secondaire (1/2)

En kE	Adm.	Appro	At. P	At. T	Distrib	Total
Services extérieurs		300	600	600	500	<b>2 000</b>
Autres services extérieurs	300	2 400	600	600	2 100	<b>6 000</b>
Impôts et taxes	400				3 600	<b>4 000</b>
Frais de personnel	1 500	1 500	4 500	4 500	3 000	<b>15 000</b>
Frais financiers	300				300	<b>600</b>
Dotations aux amort.	600	300	900	600	600	<b>3 000</b>
Charges supplétives	500					<b>500</b>
<b>Total</b>	<b>3 600</b>	<b>4 500</b>	<b>6 600</b>	<b>6 300</b>	<b>10 100</b>	<b>31 100</b>
Répart secondaire						
<b>Total</b>						

# Répartition secondaire (2/2)

En kE	Adm.	Appro	At. P	At. T	Distrib	Total
Services extérieurs		300	600	600	500	<b>2 000</b>
Autres services extérieurs	300	2 400	600	600	2 100	<b>6 000</b>
Impôts et taxes	400				3 600	<b>4 000</b>
Frais de personnel	1 500	1 500	4 500	4 500	3 000	<b>15 000</b>
Frais financiers	300				300	<b>600</b>
Dotations aux amort.	600	300	900	600	600	<b>3 000</b>
Charges supplétives	500					<b>500</b>
<b>Total</b>	<b>3 600</b>	<b>4 500</b>	<b>6 600</b>	<b>6 300</b>	<b>10 100</b>	<b>31 100</b>
Répart secondaire	-3 600	900	900	900	900	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>5 400</b>	<b>7 500</b>	<b>7 200</b>	<b>11 000</b>	<b>31 100</b>

# Calcul des coûts par unité d'œuvre (1/2)

En Euros	Appro.	Atelier P	Atelier T	Distribution	Total
Répartition secondaire	5 400 000	7 500 000	7 200 000	11 000 000	31 100 000
Unité d'œuvre					.
Nombre d'unité d'œuvre					
Coût par unité d'oeuvre					

# Calcul des coûts par unité d'œuvre (2/2)

En Euros	Appro.	Atelier P	Atelier T	Distribution	Total
Répartition secondaire	5 400 000	7 500 000	7 200 000	11 000 000	31 100 000
Unité d'œuvre	Nombre de commandes	NA	NA	Nombre de clients	.
Nombre d'unité d'œuvre	1 000	NA	NA	2 200	
Coût par unité d'oeuvre	5 400	NA	NA	5 000	

# Coût d'achat des matières achetées (1/2)

	Sable			Ciment		
	Q	Coût unit	Montant	Q	Coût unit	Montant
Charges directes						
Charges indirectes						
<b>Total</b>						

# Coût d'achat des matières achetées (2/2)

	Sable			Ciment		
	Q	Coût unit	Montant	Q	Coût unit	Montant
Charges directes	6 000	840	5 040 000	1 000	4 200	4 200 000
Charges indirectes	600	5 400	3 240 000	400	5 400	2 160 000
<b>Total</b>	<b>6 000</b>	<b>1 380</b>	<b>8 280 000</b>	<b>1 000</b>	<b>6 360</b>	<b>6 360 000</b>

# Coût d'achat des matières consommées (1/2)

<b>Sable</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial			
Entrées			
Stock disponible			
Sorties			
Stock final			
<b>Ciment</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial			
Entrées			
Stock disponible			
Sorties			
Stock final			

# Coût d'achat des matières consommées (2/2)

<b>Sable</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial	300	1 170	351 000
Entrées	6 000	1 380	8 280 000
Stock disponible	6 300	1 370	8 631 000
Sorties	5 900	1 370	8 083 000
Stock final	400	1 370	548 000
<b>Ciment</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial	500	5 880	2 940 000
Entrées	1 000	6 360	6 360 000
Stock disponible	1 500	6 200	9 300 000
Sorties	950	6 200	5 890 000
Stock final	550	6 200	3 410 000

# Coût de production des produits fabriqués (1/2)

	Parpaings			Tuyaux		
	Q	Coût unit	Total	Q	Coût unit	Total
Charges directes						
Sable						
Ciment						
Charges indirectes						
Atelier P						
Atelier T						
<b>Total</b>						

# Coût de production des produits fabriqués (2/2)

	Parpaings			Tuyaux		
	Q	Coût unit	Total	Q	Coût unit	Total
Charges directes						
Sable	4 200	1 370	5 754 000	1 700	1 370	2 329 000
Ciment	750	6 200	4 650 000	200	6 200	1 240 000
Charges indirectes						
Atelier P			7 500 000			
Atelier T						7 200 000
<b>Total</b>	<b>14 920</b>	<b>1 200</b>	<b>17 904 000</b>	<b>9 790</b>	<b>1 100</b>	<b>10 769 000</b>

# Coût de production des produits vendus (2/2)

<b>Parpaings</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial			
Entrées			
Stock disponible			
Sorties			
Stock final			
<b>Tuyaux</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial			
Entrées			
Stock disponible			
Sorties			
Stock final			

# Coût de production des produits vendus (2/2)

<b>Parpaings</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial	3 730	1 100	4 103 000
Entrées	14 920	1 200	17 904 000
Stock disponible	18 650	1 180	22 007 000
Sorties	16 500	1 180	19 470 000
Stock final	2 150	1 180	2 537 000
<b>Tuyaux</b>	<b>Q</b>	<b>Coût unit</b>	<b>Montant</b>
Stock initial	1 958	980	1 918 840
Entrées	9 790	1 100	10 769 000
Stock disponible	11 748	1 080	12 687 840
Sorties	9 900	1 080	10 692 000
Stock final	1 848	1 080	1 995 840

# Résultats par produit (1/2)

	Parpaings			Tuyaux		
	Q	Coût unit	Total	Q	Coût unit	Total
Coût de prod.						
Coût de distrib.						
Directs						
Indirects						
<b>Coût Complet</b>						
Chiffre d'affaires						
<b>Résultat</b>						

# Résultats par produit (2/2)

	Parpaings			Q	Tuyaux	
	Q	Coût unit	Total		Coût unit	Total
Coût de prod.	16 500	1 180	19 470 000	9 900	1 080	10 692 000
Coût de distrib.						
Directs			2 200 000			3 300 000
Indirects	880	5 000	4 400 000	1 320	5 000	6 600 000
<b>Coût Complet</b>	<b>16 500</b>	<b>1 580</b>	<b>26 070 000</b>	<b>9 900</b>	<b>2 080</b>	<b>20 592 000</b>
Chiffre d'affaires	16 500	2 070	34 155 000	9 900	2 050	20 295 000
<b>Résultat</b>	<b>16 500</b>	<b>490</b>	<b>8 085 000</b>	<b>9 900</b>	<b>-30</b>	<b>-297 000</b>

# Rapprochement des comptabilités (1/3)

Résultat de la comptabilité de gestion:

$$8.085.000 - 297.000 = 7.788.000$$

Chiffre d'affaires	
Production stockée P	
Production stockée T	
<b>Produits d'exploitation</b>	
Achats MP	
Variation de stock S	
Variation de stock C	
Services extérieurs	
Autres services extérieurs	
Impôts et taxes	
Frais de personnel	
Frais financiers	
Dotations aux amort.	
<b>Charges d'exploitation</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	

# Rapprochement des comptabilités (2/3)

Résultat de la comptabilité de gestion:

$$8.085.000 - 297.000 = 7.788.000$$

Chiffre d'affaires	54 450 000
Production stockée P	-1 566 000
Production stockée T	77 000
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>52 961 000</b>
Achats MP	9 240 000
Variation de stock S	-197 000
Variation de stock C	-470 000
Services extérieurs	2 000 000
Autres services extérieurs	6 000 000
Impôts et taxes	4 000 000
Frais de personnel	20 500 000
Frais financiers	600 000
Dotations aux amort.	3 000 000
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>44 673 000</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>8 288 000</b>

# Rapprochement des comptabilités (3/3)

Résultat de la comptabilité de gestion:

$$8.085.000 - 297.000 = 7.788.000$$

Chiffre d'affaires	54 450 000
Production stockée P	-1 566 000
Production stockée T	77 000
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>52 961 000</b>
Achats MP	9 240 000
Variation de stock S	-197 000
Variation de stock C	-470 000
Services extérieurs	2 000 000
Autres services extérieurs	6 000 000
Impôts et taxes	4 000 000
Frais de personnel	20 500 000
Frais financiers	600 000
Dotations aux amort.	3 000 000
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>44 673 000</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>8 288 000</b>

Rés comptabilité fin	8 288 000
Charges supplétives	-500 000
Rés comptabilité de gestion	7 788 000