

TP Gouvernance SI : Bio-Logistix

1. Mise en situation

Vous êtes membre de la direction de **Bio-Logistix**, une PME spécialisée dans le transport de produits pharmaceutiques sensibles. Le budget "Nouveaux Projets" pour l'année est limité à **200 000 €**.

Stratégie 2026 :

- **Zéro Défaut** : Garantir la conformité réglementaire absolue sur la chaîne du froid.
- **Efficiences** : Améliorer la rentabilité opérationnelle face à la hausse des coûts énergétiques.

2. Portefeuille de projets en compétition

Projet	Coût	Bénéfice Attendu	Risque (si non fait)
A. Migration Cloud	100 k€	Scalabilité, réduction dette technique.	Obsolescence serveurs (18 mois).
B. Capteurs IoT Froid	150 k€	Suivi temps réel de la température.	Perte de licence (Risque juridique).
C. IA Optimisation	120 k€	Gain 15% sur carburant.	Perte de compétitivité.
D. Portail Client	80 k€	Image de marque, UX moderne.	Stagnation commerciale légère.

3. Travail à réaliser

En tant que Comité de Pilotage (COPIL) :

1. Analysez chaque projet selon l'alignement stratégique, le ROI et l'urgence.
2. **Arbitrez** : Quels projets financez-vous avec 200 000 € ? Justifiez vos choix.
3. Déterminez un indicateur clé (KPI) pour mesurer le succès du projet prioritaire.