Webinar IFACI IIA France

Cartographie des risques : comment la rendre vraiment utile pour l’ensemble des acteurs ?

Jeudi 18 juin 2026 de 13h30 à 14h30



Georges Chappotteau

Consultant indépendant
Profil "Coaching et Formation"
Maître de Conférence Associé à l'IAE de Paris-Sorbonne



Définition de la cartographie des risques

- **Outil d'évaluation des risques**
- Outil qui participe à une meilleure prise de conscience du niveau de risque d'une organisation
- Outil destiné à définir, confirmer un profil de risque
- Outil destiné à orienter le profil de risque d'une organisation de manière à être en cohérence avec son cadre d'appétence ou de tolérance aux risques
- Outil de priorisation
- Outil d'aide à la décision
- Outil tourné vers l'action et la définition de plans d'actions d'amélioration



Plus qu'une obligation : une boussole stratégique

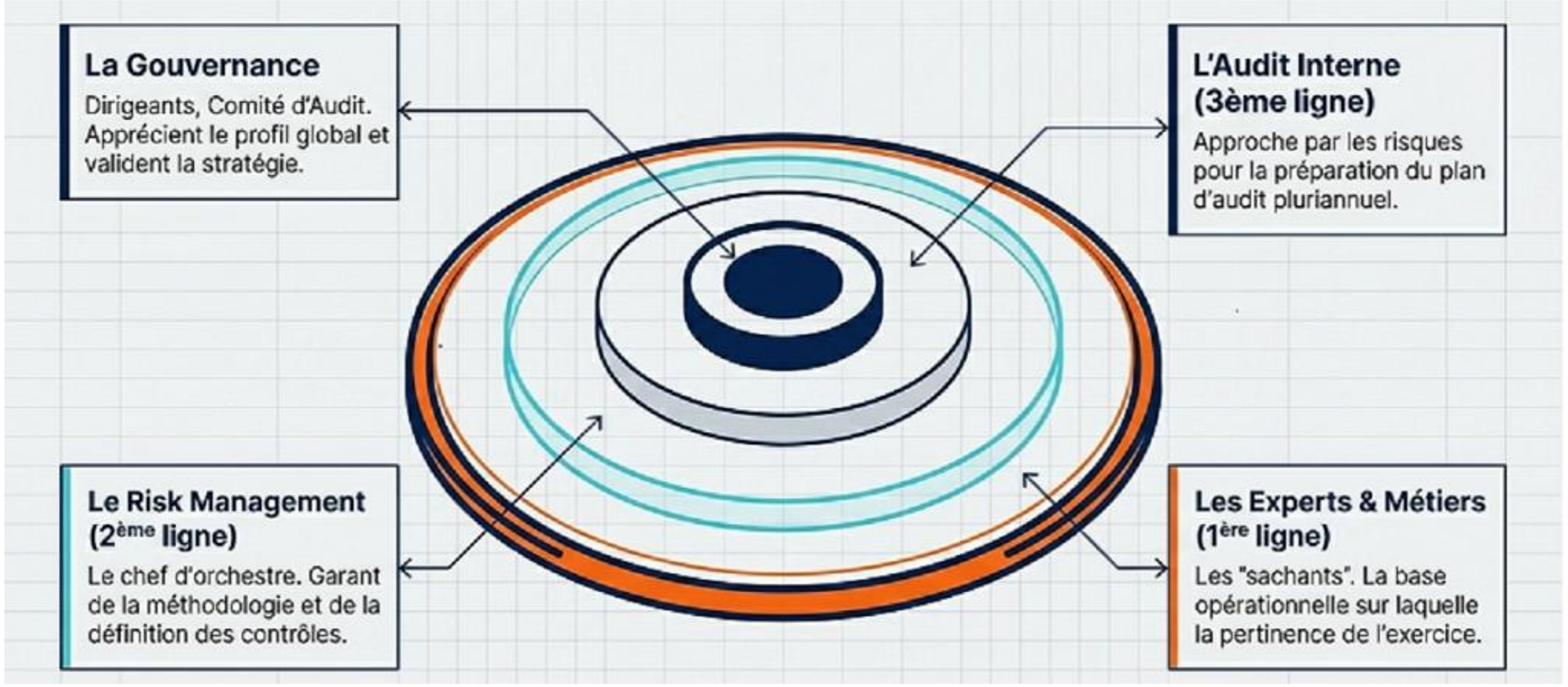


Un outil qui participe à une circulation de l'information en mode « Top-Down » et « Bottom-Up » et qui peut associer l'ensemble des acteurs d'une organisation



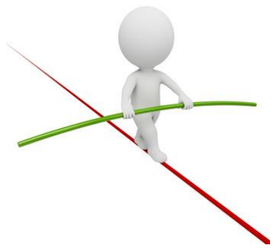
L'Ecosystème: Un orchestre à Quatre Voix

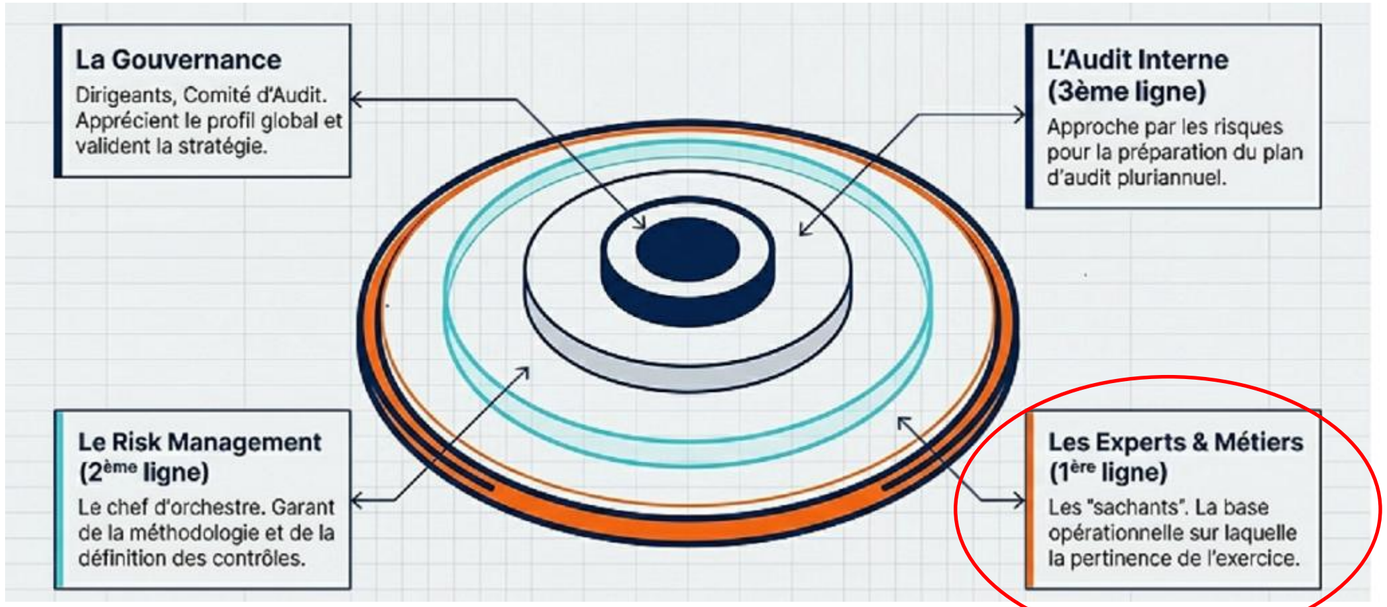
3 lignes de Défense et la Gouvernance intéressées par cet exercice



… avec des attentes différentes

Les Métiers / Fonctions support : Experts / sachants. Ceux dont tout dépend et qui portent le caractère « à dire d'expert » de l'exercice. Ceux à qui l'on doit le plus en retour de cet exercice : contributeurs, quel retour sur investissement ? Au pire n'en attendent rien. Au mieux s'en emparent, se l'approprient, en font un outil de pilotage et un point d'appui pour atteindre leurs objectifs.

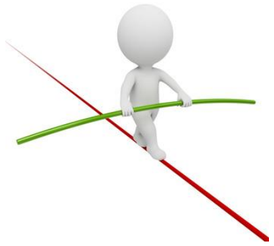


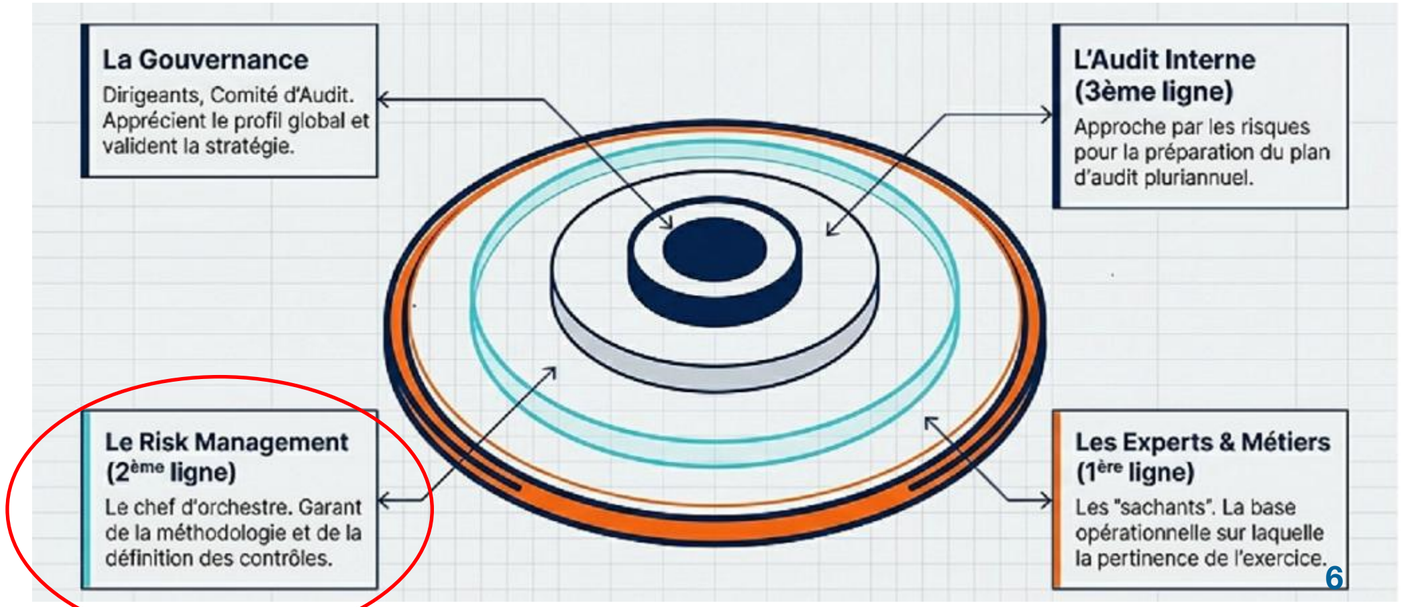


… avec des attentes différentes

La 2ème ligne de défense : les porteurs de la gestion des risques, le chef d'orchestre de l'exercice. Garant de la méthodologie. Doit assurer l'efficacité de l'exercice entre temps passé et bénéfices pour l'ensemble des parties prenantes. Pour le Risk Management, la cartographie est un des outils prospectifs principal dans la gestion des risques en complément de la collecte des incidents qui permet de définir le profil de risque d'une organisation.

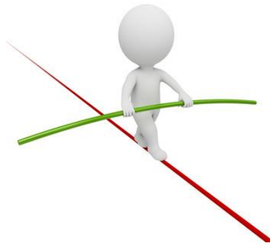
Point d'appui pour la définition des plans de contrôles et ajuster les contrôles par rapport au niveau du risque

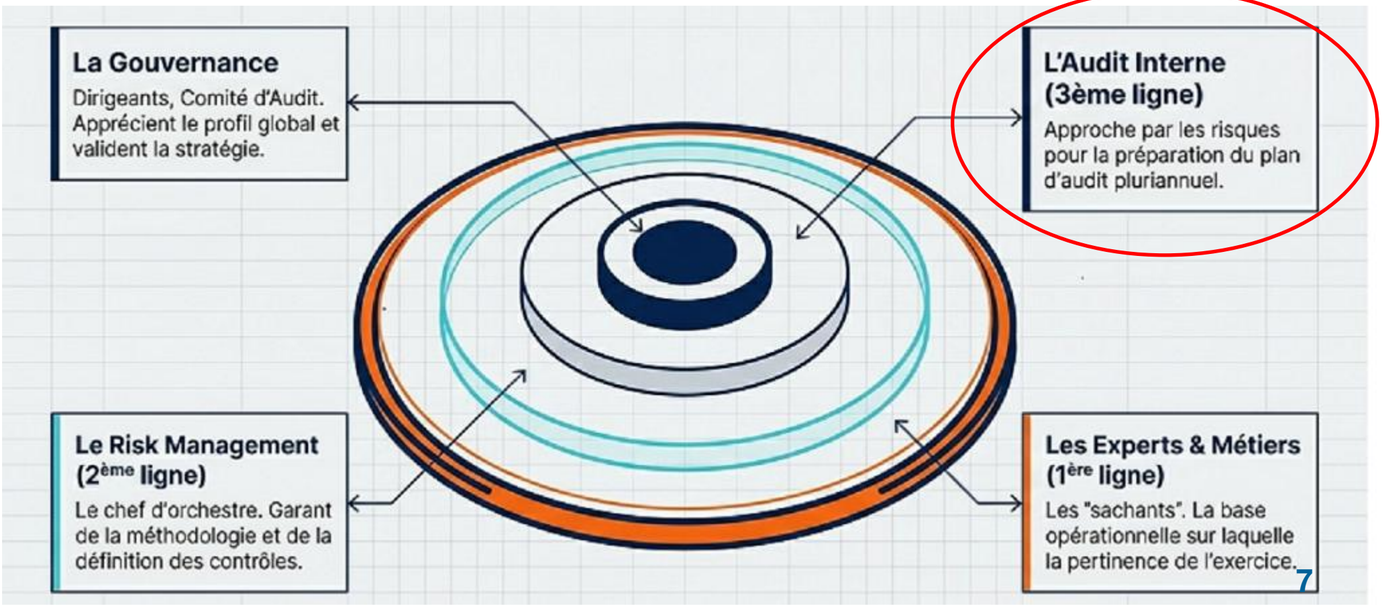




… avec des attentes différentes

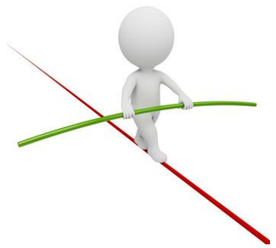
L'audit interne : Du fait de leur approche par les risques, les auditeurs internes seront intéressés par le résultat dans le cadre de la préparation de leurs missions. En amont, le responsable d'un service d'audit interne appréhende la cartographie des risques comme un outil de travail pour définir le plan d'audit pluriannuel.

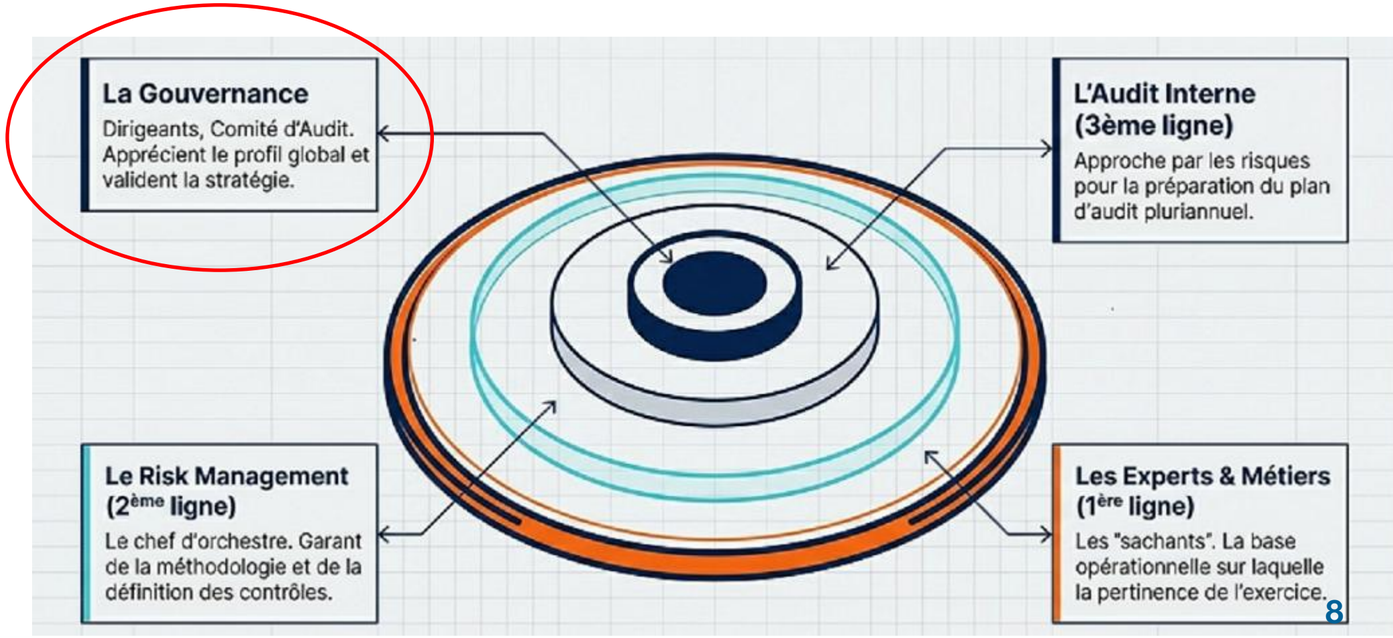




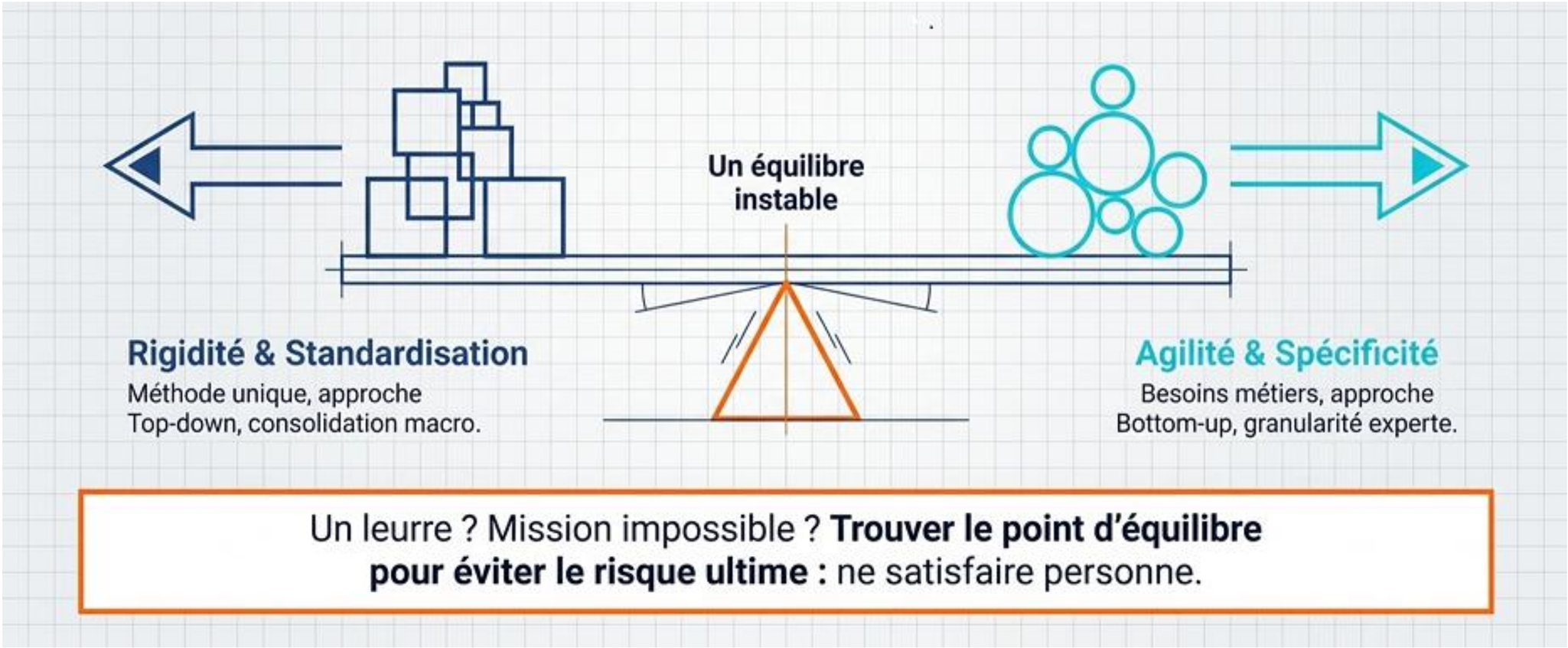
… avec des attentes différentes

La gouvernance de l'organisation : Dirigeants, Comité d'Audit, Administrateurs, pour apprécier le profil de risque de l'organisation en cohérence avec le cadre d'appétence et de tolérance aux risques qu'elle a défini.





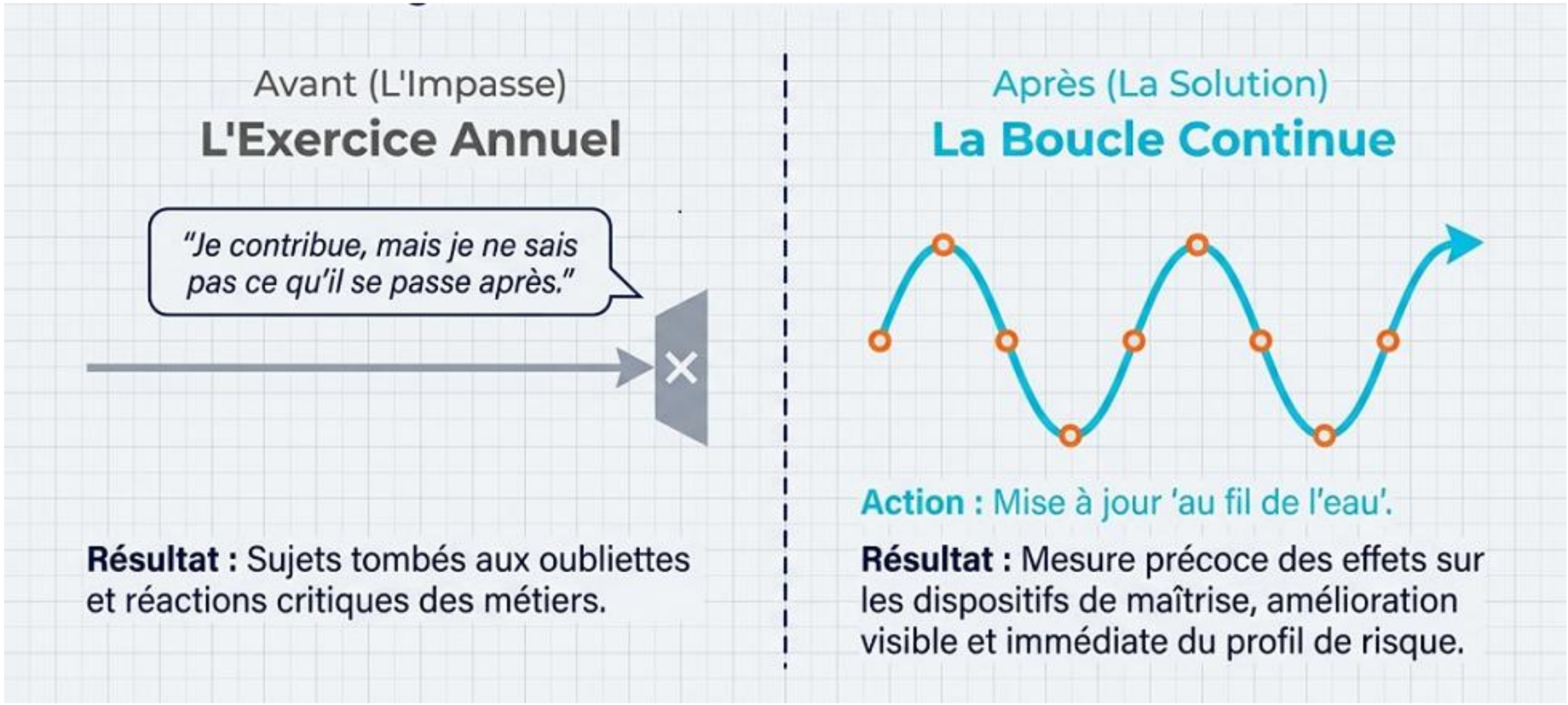
Le Grand dilemme : Satisfaire tout le monde en même temps ?



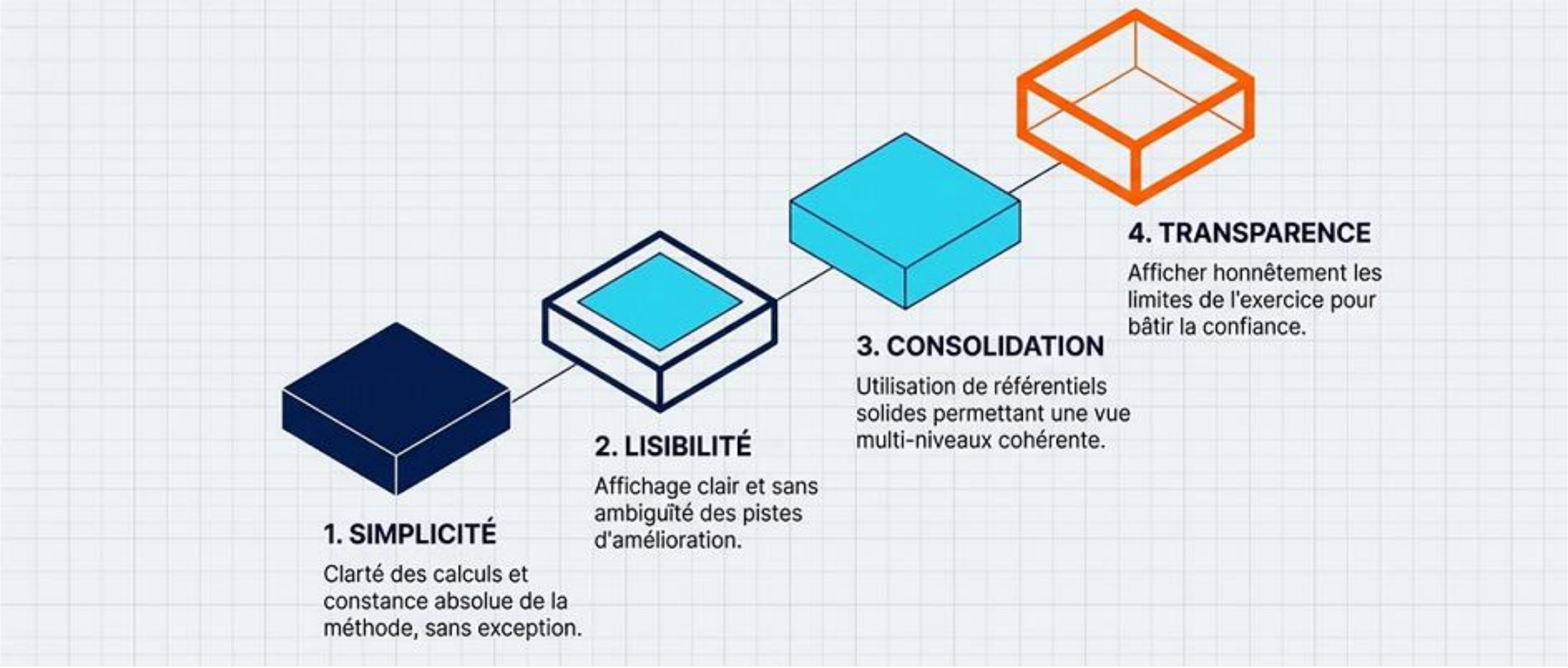
Les Pièges à éviter



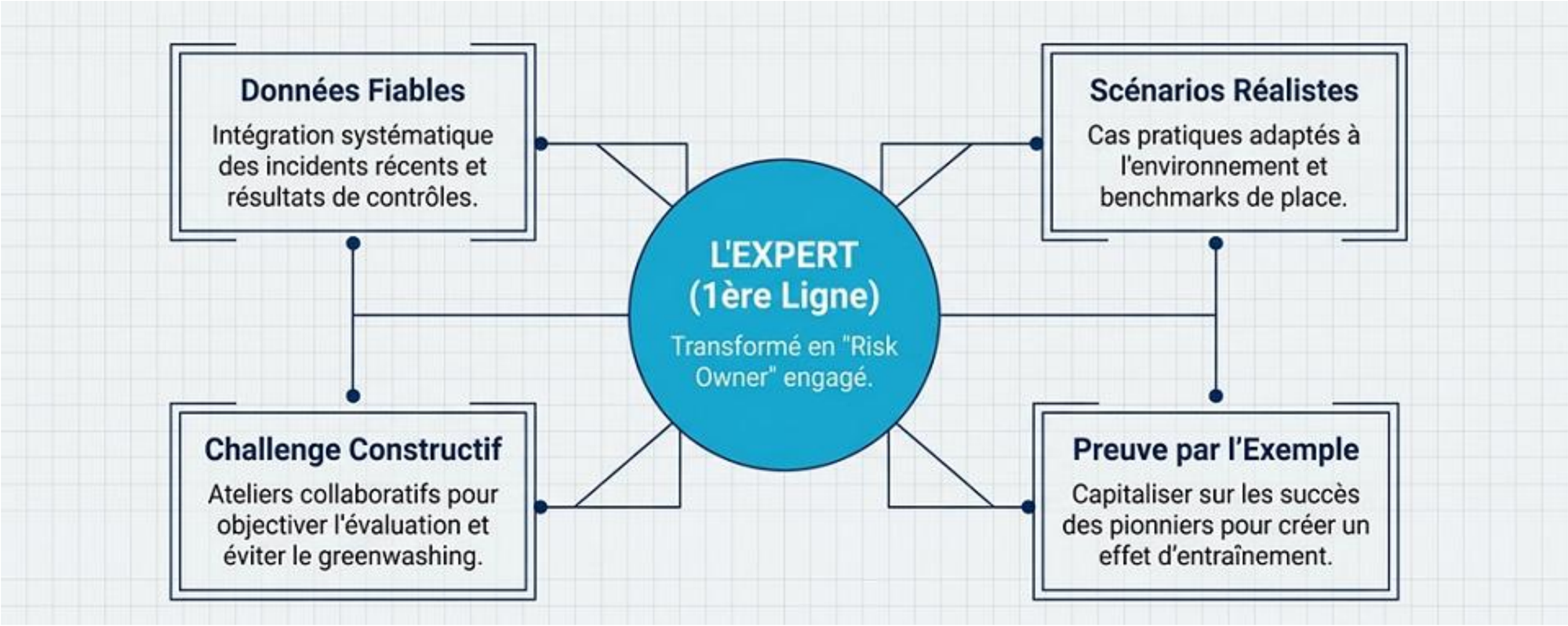
Le syndrome de « l'effet tunnel »



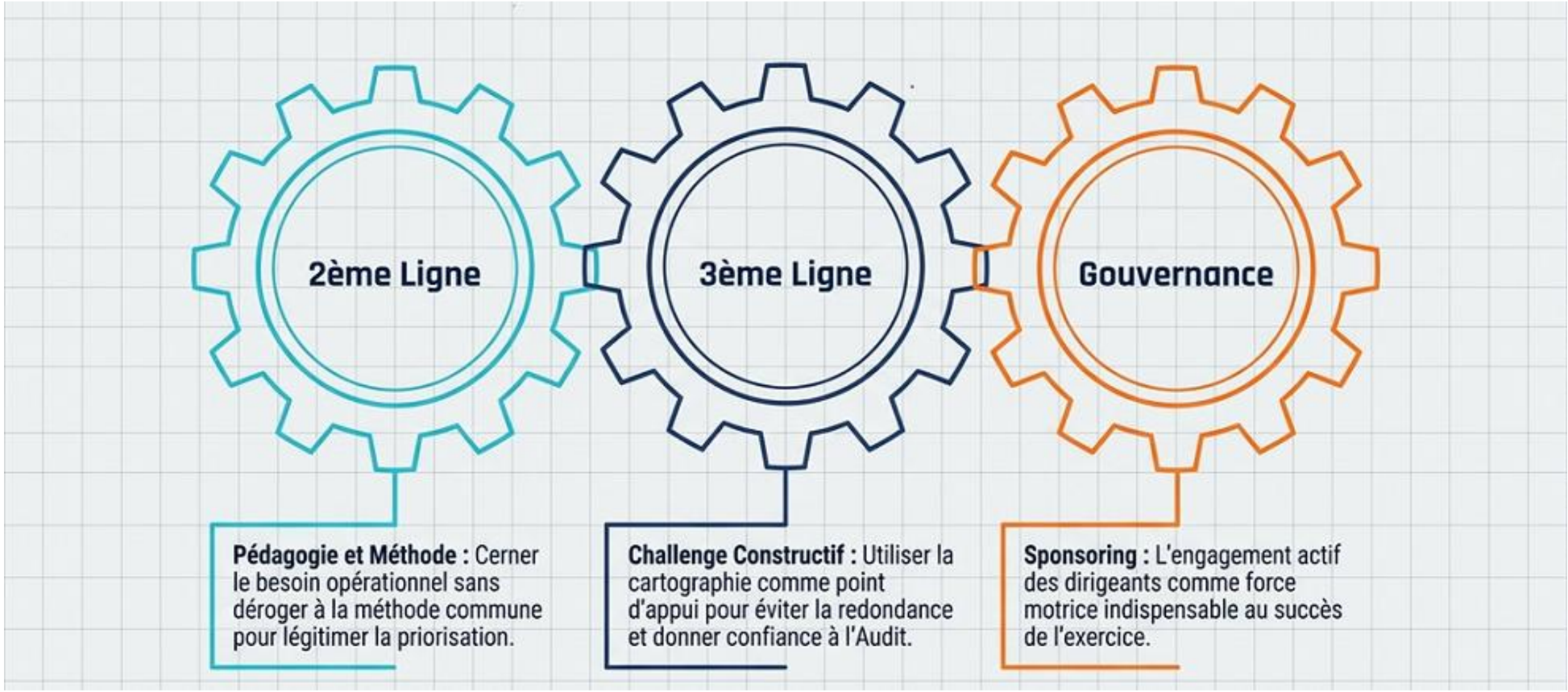
Clé de succès # 1: la Simplicité comme socle de Maturité



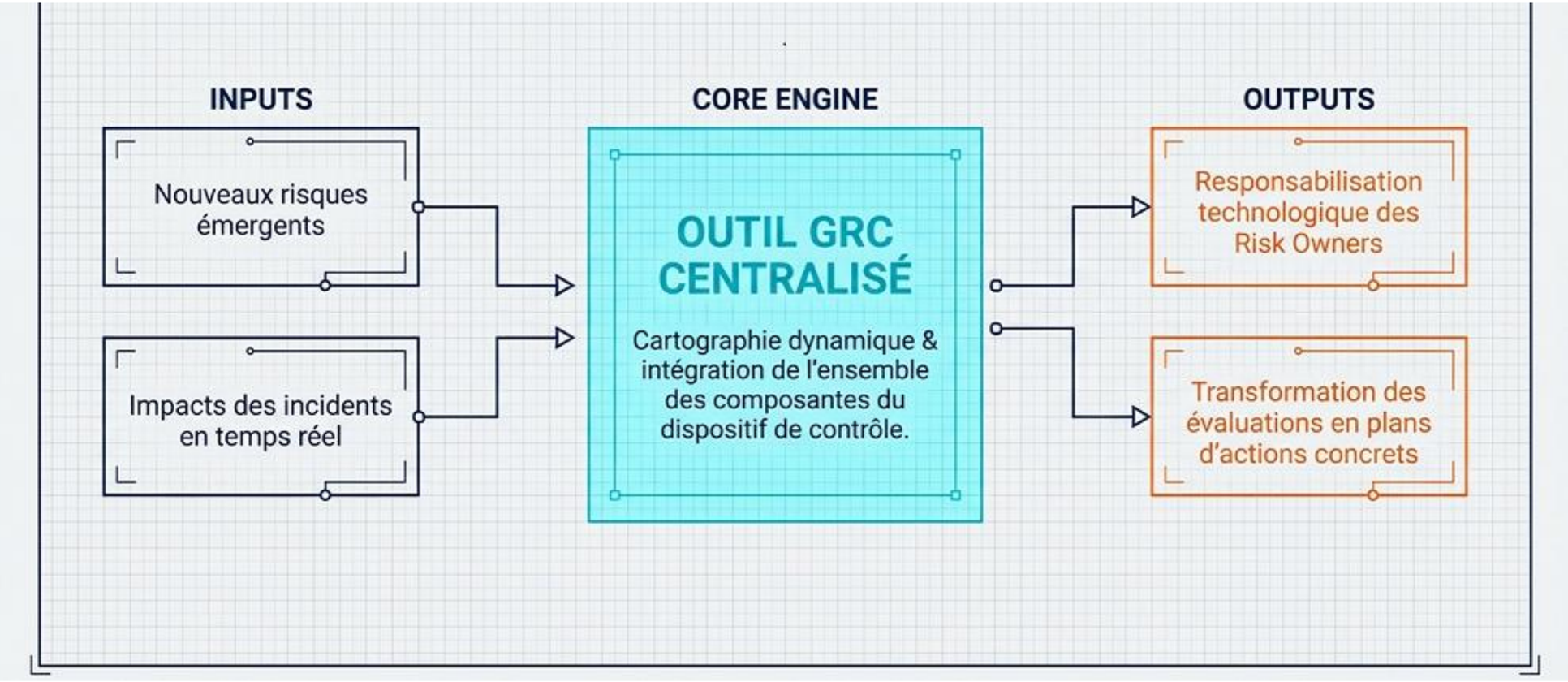
Clé de succès # 2:
Valoriser et Epauler les Experts



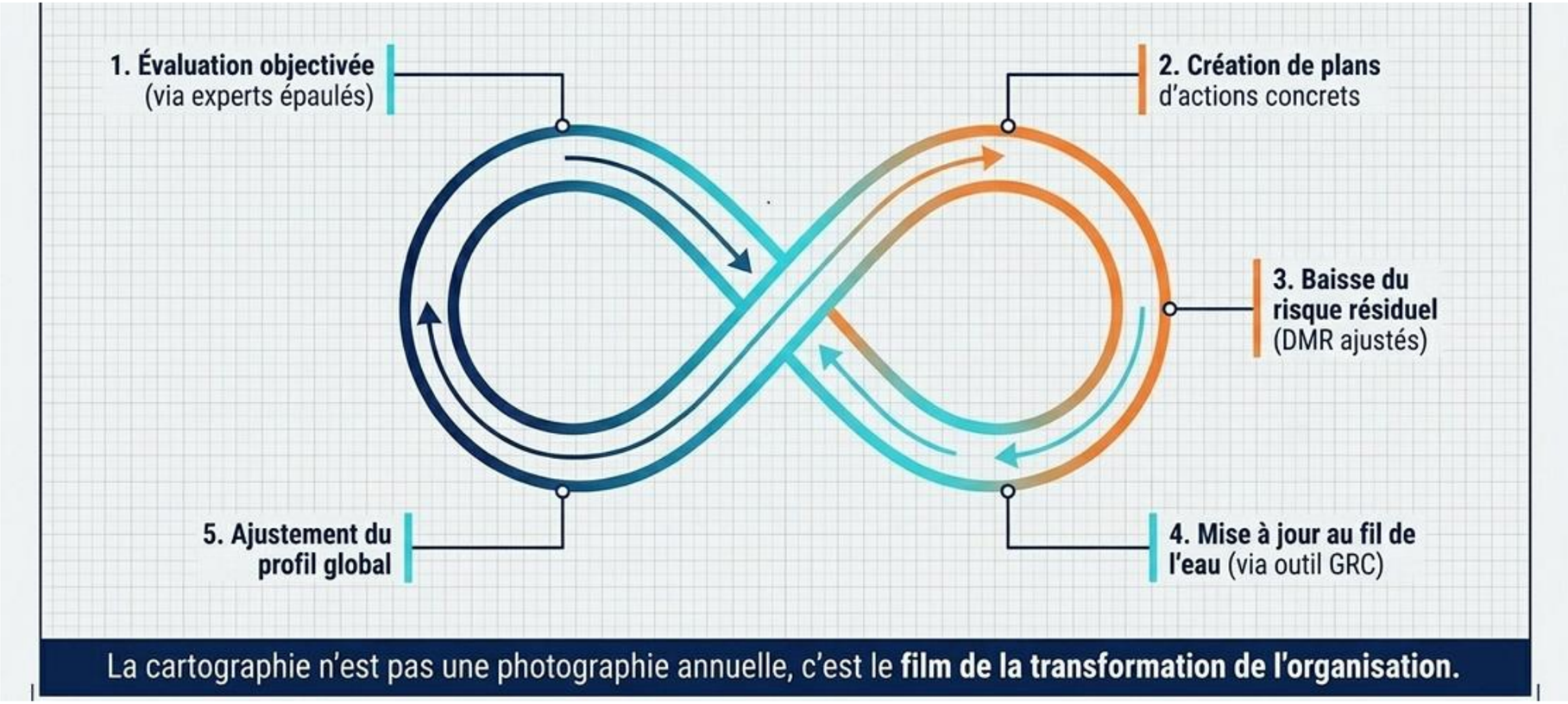
Clé de succès # 3:
L'alignement des Lignes de Défense



L’Outil GRC : Le Moteur du Dispositif



Le Cercle Vertueux lié à l'Amélioration Continue



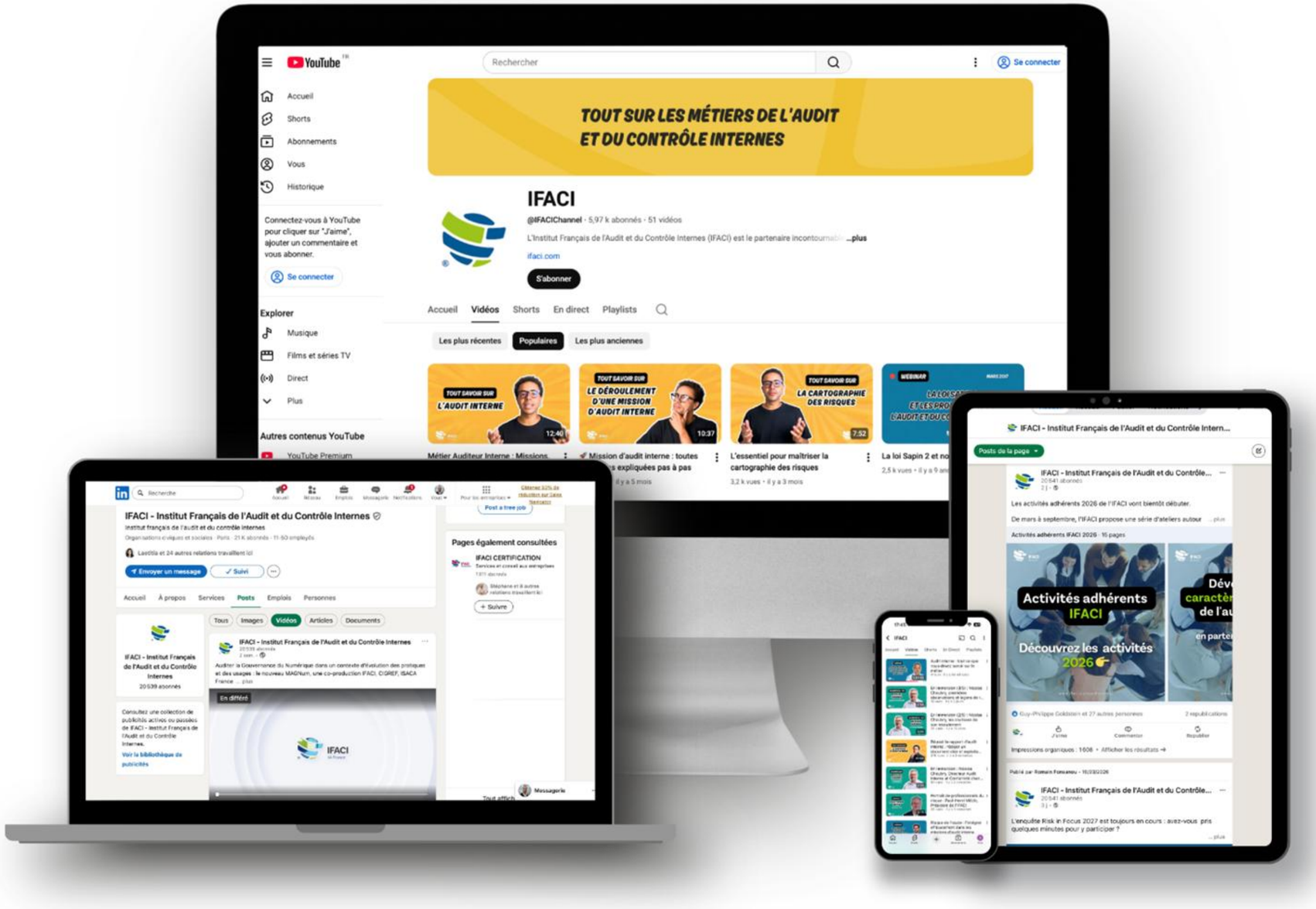
Matrice des attentes principales

ACTEUR	ATTENTE PRINCIPALE	ROI PERÇU
Experts (1ère ligne)	Un outil de pilotage et un appui appui pour atteindre leurs objectifs.	**Défavorable** (coût en temps élevé, peu de retour direct)
Risk Management	Ajuster les contrôles, définir le profil et cocher la case réglementaire.	**Favorable** (utilité méthodologique directe)
Audit Interne	Un point d'appui fiable pour les plans pluriannuels.	**Favorable** (facilite la préparation des missions)
Gouvernance	Contrôle de l'appétence aux risques et sécurité du mandat.	**Neutre à Favorable**

Retrouvez aussi l'IFACI sur

YouTube

LinkedIn



Merci à toutes et à tous pour votre participation !



Inscrivez-vous dès maintenant aux
prochains webinars et Réunions Mensuelles
Calendrier des événements